



9B9CEF5B-5856-4A8C-9B48-84DDFD1A4B3F

## CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN DE INFORME DE RENDICION DE CUENTAS DE TITULARES

La Contraloría General de la República hace constar la presentación virtual del Informe De Rendición De Cuentas De Titulares **por periodo anual** que comprende información entre el **09/02/2023** y el **31/12/2023** de la entidad: **0070 - EMPRESA NACIONAL DE LA COCA S.A. - ENACO** cuyo titular es **NUBIE MARALI CHAVEZ TEJEDA**, identificado(a) con DNI N° **40690136**.

Lunes, 18 de Marzo de 2024

**Subgerencia de Prevención e Integridad**  
**Contraloría General de la República**

### Nota:

- La presentación ni el contenido del Informe De Rendición De Cuentas De Titulares no constituye un indicador de economía, eficiencia, transparencia o legalidad del gasto o actividades realizadas por la entidad. La información reportada es sujeta de verificación posterior.



Firmado digitalmente por:  
CHAVEZ TEJEDA Nubie  
Marali FAU 20336951527 soft  
Motivo: Soy el autor del  
documento  
Fecha: 15/03/2024 23:31:53-0500

**INFORME**  
**“RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES**  
**DEL PERIODO DEL 09/02/2023 AL 31/12/2023”**  
**EMPRESA NACIONAL DE LA COCA S.A.**

**ANEXO N°6**

*CUSCO – CUSCO – CUSCO*

*MARZO -2024*

<b>FIRMA DEL TITULAR DE LA EMPRESA</b> <b>NOMBRES Y APELLIDOS: Nubie Marali Chávez Tejeda</b> <b>CARGO: Presidenta de Directorio de ENACO S. A</b>



Firmado digitalmente por: LOPEZ  
GUZMAN Jose Luis FAU  
20114883230 hard  
Fecha y hora: 15.03.2024 23:15:17

## **INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES DE EMPRESA**

- I.** INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES
  - 1.1 Información General del Titular.
  - 1.2 Misión, Visión, Valores y Organigrama.
  - 1.3 Logros Alcanzados en el Período de Gestión.
  - 1.4 Limitaciones en el Período a Rendir.
  - 1.5 Recomendaciones de Mejora.
- II.** SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA
- III.** SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA
- IV.** SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA
- V.** SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO
- VI.** ANEXOS.

## I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

### 1.1 Información General del Titular

<b>Código de la Empresa</b>			
<b>Nombre de la Empresa</b>	Empresa Nacional de la Coca S.A.		
<b>Apellidos y nombres del Titular de la Empresa</b>	Chávez Tejeda Nubie Marali		
<b>Cargo del Titular</b>	Presidenta de Directorio		
<b>Tipo de Documento de Identidad</b>	DNI		
<b>N° de Documento de Identidad</b>	40690136		
<b>Teléfonos:</b>	945046165		
<b>Correo Electrónico</b>	Nchavez@enaco.com.pe		
<b>Tipo de Informe</b>	Anual		
<b>INFORME A REPORTAR</b>			
<b>Fecha de inicio de gestión</b>	09/02/2023	Nro. Documento de Nombramiento/Designación	AD N°002-2023-002-FONAFE
<b>Fecha de cese de gestión (*)</b>		Nro. Documento de Cese de corresponder (*)	
<b>Fecha de inicio del período reportado:</b>	09/02/2023	Fecha de fin del período reportado:	31/12/2023
<b>Fecha de presentación:</b>	15 de marzo 2024		

(\*) Cuando Corresponda

### 1.2 Misión, Visión, Valores y Organigrama

#### a. Misión

“Somos la única empresa del Estado Peruano autorizada para acopiar, industrializar y comercializar la hoja de coca y sus productos derivados a nivel nacional e internacional; estamos comprometidos con nuestros clientes, contribuyendo al desarrollo del país en el marco de las normas legales vigentes y la Política Nacional contra las drogas”.

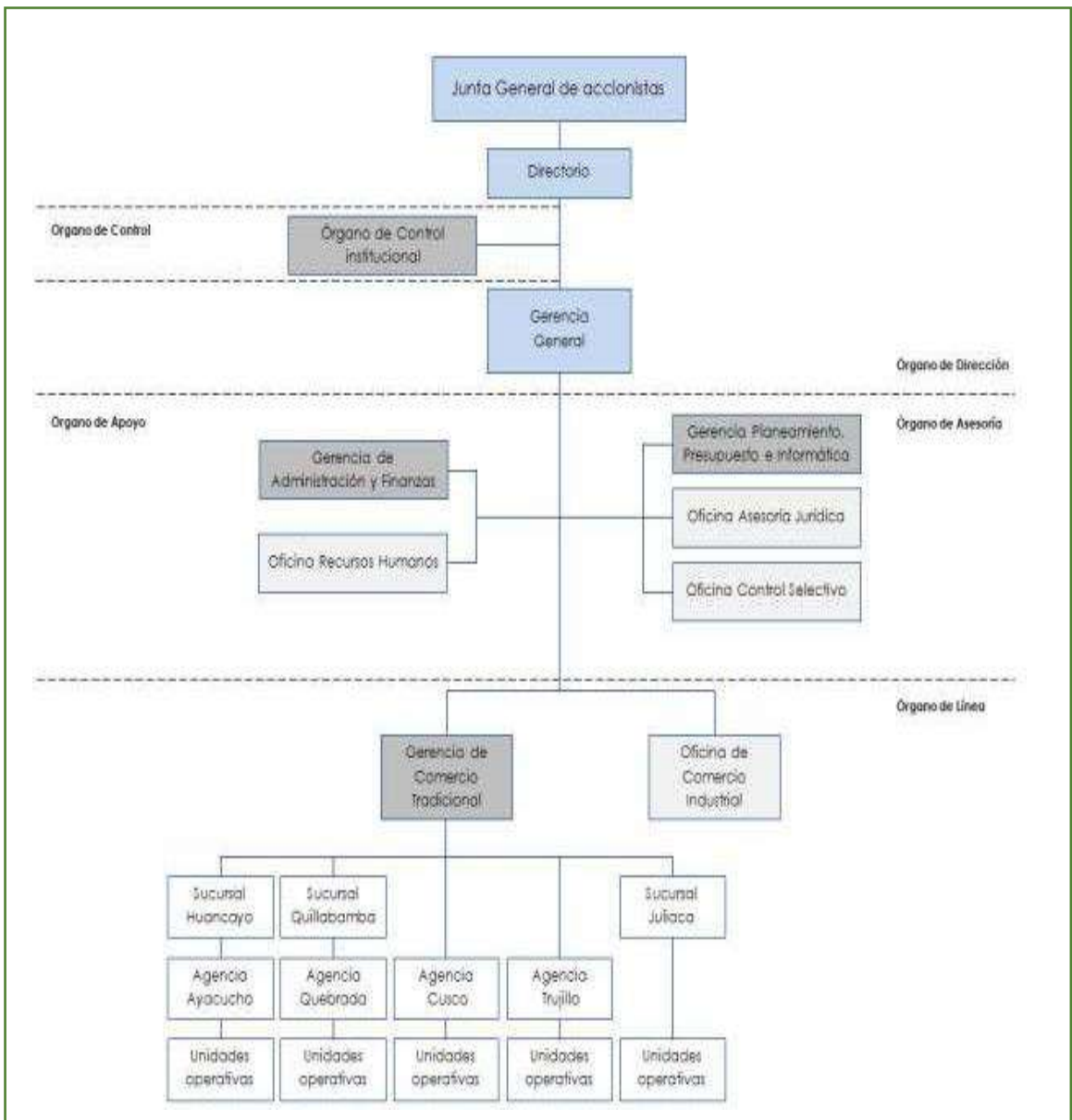
#### b. Visión

“Ser una empresa comercializadora e industrializadora de la hoja de coca legal, con productos innovadores y de alta calidad, aceptados y valorados en el mercado nacional e internacional, que cumple un rol social con sus proveedores y desarrolla la excelencia en su gestión”

**c. Valores**

<p><b>COMPROMISO:</b> Comprometidos con el crecimiento de nuestra organización, con los productores, con nuestros clientes, y con la Política Nacional contra las drogas.</p>
<p><b>INNOVACION:</b> Promovemos la investigación de la hoja de coca, el desarrollo de nuevos productos que satisfagan las necesidades del mercado y la mejora continua de nuestra organización.</p>
<p><b>CALIDAD EN EL PRODUCTO:</b> Entregamos productos con altos estándares de calidad, enfocados en cumplir con los requisitos y expectativas de nuestros clientes.</p>
<p><b>INTEGRIDAD:</b> Actuamos basados en principios éticos, siendo consecuentes, honestos, veraces y justos. Respetamos y revaloramos las costumbres ancestrales de las comunidades con las que nos relacionamos.</p>
<p><b>INTEGRACION:</b> Compartimos una misma visión, misión, valores, y construimos las sinergias necesarias para alcanzarlos. Damos lo mejor de nosotros en cada acción que realizamos, manteniendo una actitud positiva y un espíritu colaborativo y solidario.</p>

**d. Organigrama**



### 1.3 Logros Alcanzados en el Periodo de Gestión

ENACO S.A, como la única organización autorizada por el Estado Peruano para industrializar y comercializar hoja de coca y sus derivados a nivel nacional e internacional; estuvo avocada en su gestión a cumplir la responsabilidad de comprar la producción lícita de hoja de coca de los productores tradicionales debidamente registrado en el padrón de ENACO S.A., para satisfacer la demanda tradicional y evitar que esta derive a fines ilícitos en perjuicio de la salud de la humanidad.

Asimismo, pese al escenario de reactivación post pandemia, en el periodo que comprende el presente informe, se logró comercializar 1,132 Tm mejorando así los niveles de venta respecto al año anterior "856 Tm" incrementando los volúmenes de venta en 32.24% en el canal tradicional.

Como parte de la política gubernamental y convenios internacionales sobre control de drogas y estupefacientes, en el transcurso del año se realizaron acciones de control al comercio ilegal de hoja de coca, mediante el apoyo con recursos humanos y materiales a la Policía Nacional del Perú, logrando incautar un total 200 Tm en operativos conjuntos en las principales rutas de los valles cocaleros del Perú y en las vías de acceso a mercados de consumo tradicional de hoja coca, restringida por los conflictos socio políticos que limitaron la participación de la PNP de manera intermitente por las disposiciones del gobierno que declararon estados de emergencia en los diferentes departamentos de Perú.

En los últimos años ENACO viene operando en un entorno complejo, ya que el comercio clandestino invadió el mercado tradicional, logrando inclusive ofrecer productos de mejor calidad y aun mejor precio a los productores cocaleros.

Para afrontar la informalidad en la comercialización de hoja coca, las acciones que realiza ENACO no son suficientes. Es necesario la participación de los actores que pertenecen a la Estrategia de Lucha Contra las Drogas. En ese sentido, se viene realizando las coordinaciones necesarias para fortalecer el trabajo conjunto con PCM, DEVIDA, PNP, DIGESA, SUNAT, entre otros.

En la Línea industrial, se implementó importantes acuerdos comerciales para la exportación de hoja de coca, como materia prima para la elaboración de extractos, bebidas energizantes, medicamentos, cosméticos, entre otros en el mercado internacional, logrando la Exportación de 146 730 kg de hoja de coca con un valor de \$3 296 035.00 al cliente Stepan Company con destino a Estados Unidos con fines de industrialización; Ejecución de exportación de 100 litros del producto concentrado de hoja de coca al cliente Focus Beverages B.V. al país de Holanda para fines de industrialización en el sector bebidas; Exportación de 10 Kilos extracto en polvo de hoja de Coca y 10 Litros de extracto líquido a la empresa Darmex International LLC de Estados Unidos con fines de desarrollo de líneas de productos en la industria alimentaria para los mercados de Asia y Europa; así mismo, cabe mencionar que se generó la visita del cliente a nuestras instalaciones al mismo que se mostró la cartera de productos a ofrecer, sus usos, aplicaciones y capacidad de atención como empresa.

A pesar del entorno complejo del año 2023, por el impacto de las movilizaciones políticas sociales:

- Se realizaron todos los esfuerzos necesarios para que la operación regular de la Empresa continúe de manera permanente con el fin de cumplir con los objetivos económicos y sociales de la organización.

#### 1.4 Limitaciones en el Período a Rendir

A inicios del 2023, el entorno social del país se tornó inestable, por la presencia en las calles de organizaciones sociales que solicitan el adelanto de elección presidencial con acciones de protesta pacíficas y en otras violentas a nivel nacional, generando caos, con graves consecuencias para la economía popular del país, minimizando las funciones de control al comercio ilegal de hoja de coca y narcotráfico por parte de la Policía Nacional del Perú previsto en el Plan Nacional de Lucha Contra el Narcotráfico al 2030. Asimismo, por las medidas preventivas de protección de la salud contra la pandemia del COVID19, implementadas por el gobierno con el fin de hacer más efectiva la seguridad nacional de la población, a través del trabajo remoto. Con la reactivación de las actividades de comercialización de la hoja de coca y control al comercio clandestino por parte de las instituciones relacionadas a la fiscalización del comercio de hoja de coca, se volvió a encaminar, pese a los conflictos sociales generados por el auto golpe de estado, y el cambio climatológico con la presencia del fenómeno del niño, que afectaron nuestras actividades durante el año 2023, limitando la venta de hoja de coca por el incremento del comercio clandestino e informal.

Producto de gestiones financieras anteriores, el pasivo no corriente conformado por el préstamo obtenido de FONAFE, que al 31.12.2023 se adeuda el importe de S/ 13,324,875 soles, imposibilita contar con liquidez en caja, para la compra de hoja de coca a nuestros productores tradicionales, cuyos intereses son altos "promedio de la TEA para el año 2023 9.46%", eso supone un pago anual de intereses en promedio de S/1.2 MM.

La limitada participación del Ministerio Público, Policía Nacional del Perú, y Ministerio de Salud -DIGESA, entre otras instituciones gubernamentales responsables de fiscalizar y controlar la producción y comercialización de la hoja de coca en el país, en salvaguarda de la salud de la humanidad, no permitió cumplir con acciones de control.

La restricción en los vuelos comerciales para el traslado del producto cocaína base, insumo farmacéutico que comercializa ENACO a países como Reino Unido, no permite el ingreso de fondos por las ventas previstas "330 kls. de cocaína base al Reino Unido", como consecuencia de la restricción por parte de las líneas aéreas, pese a las coordinaciones que se vienen haciendo. Por consiguiente, el inventario de hoja de coca para fines industriales (sobre stock) se encuentra sin rotación y nos genera pérdidas.

#### 1.5 Recomendaciones de Mejora.

- Actualizar el Plan Estratégico Institucional 2022 -2026 de la Empresa Nacional de la Coca S.A., a fin de implementar los objetivos estratégicos, su cumplimiento, ejecución y evaluación de los indicadores, acorde a los lineamientos definidos en la Directiva Corporativa de Gestión Empresarial, de FONAFE. Asimismo, contar con un Plan Estratégico de Acción Anual que permita organizar, implementar y hacer seguimiento a los temas urgentes y cotidianos de la empresa.
- Trabajar propuestas de mejora del marco legal a fin de poder hacer más eficiente la gestión empresarial.
- Se está coordinando con MTC –DGAC-AETAI, para poder resolver el problema de la negativa de las líneas aéreas para el traslado de cocaína base (insumo farmacéutico que comercializa ENACO S.A.).
- Ampliar la comercialización de la hoja de coca y productos derivados (como la cocaína) en los mercados internacionales, como EEUU, Canadá, India,

donde se han desarrollado importantes industrias farmacéuticas y se puedan consumir el importante inventario de hoja de coca que tenemos.

- Simplificar la estructura organizacional de la Empresa, principalmente la parte administrativa, para minimizar costos y gastos, repotenciando la actividad comercial, y de fiscalización al comercio clandestino de hoja de coca con el fin de cumplir con el rol asignado por el Estado a ENACO S.A., en concordancia con los convenios internacionales y demás leyes de control vigentes, en aplicación a los programas sobre control de Estupefacientes, en salvaguarda de la salud de la humanidad.
- Impulsar la implementación de la gestión por procesos, en busca de una mejora continua de la organización.
- Obtener financiamiento, a fin de reactivar las actividades operativas de la Empresa, para atender el comercio tradicional e industrial de hoja de coca.
- Coordinar con las organizaciones gubernamentales, al más alto nivel, responsables de fiscalizar el comercio de hoja de coca, tales como: DEVIDA sin Drogas, Ministerio Público, Policía Nacional del Perú, Ministerio de Salud - DIGESA, entre otros para:
- Incentivar las acciones de fiscalización y el incremento de penas en el código penal por la comercialización ilegal de la hoja de coca y todo producto derivado del mismo.
- Efectuar las gestiones para viabilizar el proyecto de construcción de la planta industrial de ENACO, a fin de lograr eficiencia y cumplir con estándares nacionales e internacionales de producción.



## II. SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Comprende la información relevante de la Gestión de la Empresa mediante los cuales se organizan y que tienen por finalidad promover la eficacia y eficiencia siendo de aplicación nacional; Gestión de Planeamiento, Gestión Financiera Contable, Gestión de Inversión -FBK, Gestión de Presupuesto, Gestión de Tesorería, Gestión Logística, Gestión de Recursos Humanos, Gestión de Muebles e Inmuebles, Gestión de Informática, Gestión de Control, Gestión Legal.

### 1. Gestión de Planeamiento

#### 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa

<b>Visión Corporativa</b>	Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional
<b>Visión de Empresa</b>	"Ser una empresa comercializadora e industrializadora de la hoja de coca legal, con productos innovadores y de alta calidad, aceptados y valorados en el mercado nacional e internacional, que cumple un rol social con sus proveedores y desarrolla la excelencia en su gestión"
<b>Perspectiva</b>	<b>Objetivo Estratégico EMPRESA</b>
<b>Financiera</b>	- OEI 1. Incrementar el valor económico de la empresa
<b>Clientes y Grupos de Interés</b>	- OEI 2. Incrementar el valor social - OEI 3. Incrementar la participación de mercado - OEI 4. Incrementar la satisfacción del cliente-
<b>Procesos Internos</b>	- OEI 5. Mejorar la Gestión de la Gobernanza Corporativa en la Empresa - OEI 6. Transformación Digital - OEI7. Fortalecer la Gestión por Procesos y SIG
<b>Aprendizaje</b>	- OEI 8. Fortalecer las competencias del personal -OEI 9. Mejorar el clima laboral -OEI10. Desarrollar la Gestión del conocimiento en uso de tecnologías.

#### 1.2 Evaluación del Plan Operativo

<b>Objetivo Específico Empresa</b>	<b>Indicador</b>	<b>Unidad de medida</b>
2.1. Incrementar el valor económico de la empresa	1.1.1. ROE	%
	1.1.2 EBITDA	MM S/.
2.1. Captar las cantidades programadas de hoja de coca a nivel nacional"	Cantidad de hoja de Coca comprada	TM
1. Lograr la venta de hoja de coca vendida y derivados en las cantidades programadas en Las cantidades programadas en el ejercicio	Cantidad de hoja De coca vendida Canal tradicional	TM
	Monto de Ingresos Por canal industrial	MM S/.

4.1. Buscar, seleccionar y prospectar nuevos clientes para producir derivados industriales para la producción de nuevos derivados industriales de la hoja de coca en mercados internacionales	Cantidad de órdenes de compra	N°
	Numero de ferias o eventos con asistencia de Potenciales clientes internacionales en la participa la Empresa	N°
5.1. Optimizar los procesos de la Empresa	Fortalecer la gestión por procesos y SIG por la Empresa	%
6.1. Transformación Digital en el uso intensivo de las tecnologías digitales para generar efectos Económicos sociales	Mejora de las condiciones actuales de los procesos digitales	N°
7.1. Desarrollar nuevos productos derivados de hoja de coca en sinergia con instituciones de Investigación.	N° de nuevos productos	N°
	Número de Convenios vigentes	N°
Fortalecer el Talento Humano	Cantidad de horas De capacitación per capital	Horas/ trabajador
	Resultado de la encuesta clima laboral	%

## 2. Gestión de Presupuesto

### 2.1. Presupuesto de Ingresos y Egresos

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR		
	APROBADO	EJECUTADO	NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN			
<b>1. INGRESOS</b>	<b>25,959,047</b>	<b>20,823,204</b>	<b>80%</b>
<b>2. EGRESOS</b>	<b>25,574,785</b>	<b>21,366,147</b>	<b>84%</b>
RESULTADO DE OPERACIÓN	<b>384,262</b>	<b>-542,943</b>	<b>-141%</b>
<b>3. GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>133,960</b>	<b>5,960</b>	<b>4%</b>
<b>4. INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>2,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>5. TRANSFERENCIAS NETAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
RESULTADO ECONOMICO	<b>2,250,302</b>	<b>-548,903</b>	<b>-24%</b>
<b>6. FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>2,361,213</b>	<b>27,286</b>	<b>1%</b>
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	<b>0</b>	<b>521,617</b>	<b>0%</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>4,611,515</b>	<b>0</b>	<b>-11%</b>
<b>GIP-TOTAL</b>	<b>14,424,594</b>	<b>11,451,797</b>	<b>79%</b>
<b>Impuestos a la Renta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

Ver Anexo 2.1

### 3. Gestión de Inversiones

#### 3.1 Inversiones (En soles)

N/A No aplica, debido a que en el ejercicio 2023 no se contó con el suficiente efectivo para realizar inversiones

#### 3.2 Obras Públicas – OP

N/A No Aplica

### 4. Gestión Financiera Contable

#### 4.1. Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras\*) En Soles.

N/A No Aplica

Por ser una empresa dedicada al rubro comercial

#### 4.2. Empresa Estado Situacional Financiera (para Empresa no Financieras) En soles

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR (REAL)
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	11,533,759
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	48,163,492
TOTAL DEL ACTIVO	59,697,251
CUENTAS DE ORDEN	245,196
TOTAL PASIVO CORRIENTE	3,550,453
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	24,546,770
TOTAL DEL PASIVO	28,097,223
TOTAL DEL PATRIMONIO	31,600,028
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	59,697,251
CUENTAS DE ORDEN	245,196

#### 4.3. Empresa - Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras) En Soles.

N/A No Aplica

Por ser una empresa dedicada al rubro comercial

#### 4.4. Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
<b>TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	20,162,387
Costo de Ventas	11,138,449
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)</b>	9,023,938
Gastos operacionales, de administración, ventas, distribución y otros gastos	15,724,300
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	0
Otros Ingresos Operativos	1,770,274
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA</b>	(4,930,088)
Ingresos Financieros	5,780
Diferencia de Cambio (Ganancias)	112,717
Gastos Financieros	(987,047)
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	(131,311)
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negociación Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	0
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	0
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	(5,929,949)
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(3741)
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS</b>	(5933,690)
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	0
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO</b>	(5933,690)
<b>SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS</b>	
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO</b>	
Depreciación	
Amortización	

#### 4.5. Empresa - Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (En soles)

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSIÓN	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldos al 1° día del mes del año a reportar o inicio de gestión.	12,379,951		0	0	1,510,023	0	23,643,589	0	37,533,563
Total, de Cambios en Patrimonio	0		0	0		0	(5,933,535)	0	(5,933,535)
Saldo al 31 de diciembre del año a reportar o término de gestión	12,379,951		0	0	1,510,023	0	17,710,054	0	31,600,028

#### 4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo (En Soles).

CONCEPTOS	DEL AÑO A REPORTAR (REAL)
<b>A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(1,814,892)
<b>B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(5,960)
<b>C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	1,000,000
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	(820,852)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	2,535,624

### 5. Gestión de Tesorería

#### 5.1 Flujo de Caja (En soles)

INGRESOS DE OPERACIÓN	DEL AÑO A REPORTAR (REAL)
INGRESOS DE OPERACIÓN	23,643,234.00
EGRESOS DE OPERACIÓN	24,431,219.78
FLUJO OPERATIVO	-787,985.78
INGRESOS DE CAPITAL	
GASTOS DE CAPITAL	5,960.00
Presupuesto de Inversiones -FBK	5,960.00
TRANSFERENCIAS NETAS	
FLUJO ECONÓMICO	-793,946
FINANCIAMIENTO NETO	-26,906
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	
PAGO DE DIVIDENDOS	

INGRESOS DE OPERACIÓN	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
FLUJO NETO DE CAJA	-820,852
SALDO INICIAL DE CAJA	2,535,624.00
SALDO FINAL DE CAJA	1,714,772
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	
RESULTADO PRIMARIO	-793,946
Participación de trabajadores D. Legislativo N°892	

## 5.2. Cartas Fianzas

N°	Cantidad Total de Cartas Fianza
1	06

## 5.3 Documentos Valorados

N/A No Aplica

## 5.4 Fideicomisos

N/A No Aplica

La Empresa no trabaja con ese tipo de documentos

## 5.5 Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

N°	Cantidad de Cuentas	Monto Total	Cantidad de Cuentas	Monto Total
		En soles	Moneda extranjera	En soles
1	19	554,477.03	02	567,239.91

## 5.6 Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias.

N°	Cantidad de Titulares	Cantidad de Suplentes
1	16	16

## 5.7 Últimos Giros realizados.

La empresa no trabaja con este tipo de instrumentos

## 6. Gestión de Endeudamiento

### 6.1. Endeudamiento

N°	Cantidad de Contratos de Préstamos	Monto del préstamo asignado a la entidad	Monto Total desembolsado en Moneda Nacional
1	05	13,260,000.00	13,260,000.00

Ver Anexo 6.1

## 7. Gestión Logística

### 7.1 Procedimientos de Selección

N°	Objeto	Total Valor Referencial / Valor Estimado en soles S/.	Cantidad de Procedimiento de selección (Vigentes)	Cantidad de Procedimiento de selección (adjudicadas o consentidas)
		A	B	C
<b>Total General</b>				
1	Bien	S/ 1,406,681.60	4	3
2	Consultoría de Obra			
3	Obra			
4	Servicio	S/ 2,753,886.22	8	7

Ver Anexo 7.1

### 7.2 Contratos

N°	Objeto	Número total de contratos vigentes	Monto en soles S/.
<b>Total General</b>			
1	Bien	3	S/ 1,137,000.00
2	Consultoría de Obra		
3	Obra		
4	Servicio	5	S/ 1,335,925.77 S/. 2,472,925.77

Ver Anexo 7.2

## 8. Gestión de Recursos Humanos

### 8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

Periodo reportado:	Mes y año de inicio			Mes y año fin a reportar			Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado			Cantidad de Personal del último mes a reportar			
RUBROS	Cantida d personal al 276 y CAS	Cantida d Persona l 728	Cantida d Persona l otro régimen laboral	Cantida d personal al 276 y CAS	Cantida d Persona l 728	Cantida d Persona l otro régimen laboral	

Planilla	0	188	0	0	171	0	S/ 1,035,009.06
Locación de Servicios	0	38	0	0	45	0	14,101,50
Servicios de Terceros	0	18	0	0	18	0	41,778,75
Pensionistas	0	28	0	0	24	0	35,710.87
Practicantes (Incluye Serum, Secigras)	0	4	0	0	11	0	9,020.00
<b>TOTAL DE PERSONAL</b>	<b>0</b>	<b>276</b>			<b>269</b>		<b>S/ 1,035,009.06</b>
Personal en Planilla		188			171		S/ 1,035,009.06
Según Afiliación		188			171	0	S/ 1,035,009.06
Personal Reincorporado		30			30	0	S/ 169,289.98

## 9. Gestión Administrativa

### 9.1 Gestión de Reclamos

Tramo de Implementación (Tramo I, II o III)	Estado de implementación (Por iniciar/En proceso /Finalizado)	% de avance de Implementación del Libro de Reclamaciones (*)
Tramo II	Finalizado	100%



## 10. Gestión de Muebles e Inmuebles

### 10.1 Bienes Inmuebles y predios

N°	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
	30	18	2		50

### 10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase

N°	Grupo <sup>1</sup>	Clase <sup>2</sup>	Cantidad Total por Grupo/Clase <sup>3</sup>	Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión <sup>4</sup>
1	46	22	4	4
2				
3				

### 10.3. Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles-MEF

N°	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el Inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)	SI	En proceso de acuerdo a lo establecido en la directiva N° 06-2021-ef/54.01 "Directiva para la gestión de bienes muebles patrimoniales en el marco del sistema nacional de abastecimiento"
2	¿Ha cumplido con realizar el Inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)	SI	Mencionar que ENCO S.A. solo posee en almacén útiles de escritorio a cargo de la oficina de logística los cuales son inventariados cada cierre de ejercicio.

## 11. Gestión de Informática

### 11.1. Aplicativos informáticos de la Empresa.

N°	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
	9	1

Ver Anexo 10.1

## 11.2. Licencias de Software.

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
	A	B	C
1	Window server 2020	3	
2	Exchange server 2020	1	
3	Windows server 2008	11	
4	Exchange server 2010	1	
5	Msql CALL	70	
6	Exchange server cal	159	
7	Msql server 2008	12	
8	Windows 7	36	
9	Windows 10 pro	196	
10	Win 8.1	17	
11	Office 2013	146	
12	Office 2010	36	
13	OFFICE HOME & BUSINESS 2016	62	
14	Visual Studio 6	6	
15	Visual Studio 2005	1	
16	Visual Foxpro 8	6	
17	Power BI	1	<b>1</b>
18	Antivirus Comodo	200	200

### Leyenda

- A Descripción de La Licencia De Software
- B Cantidad Total por Tipo De Licencias
- C Cantidad Total adquirida en la Gestión

## 12. Gestión de Control

### 12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

N°	Año de Emisión del Informe	Número de informes de Control Simultaneo con Situaciones adversas en proceso y sin acciones	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones
	A	B	C
	<b>TOTAL DEL PERIODO</b>		
1	6	3	2
2	3	4	0

### 12.2 Resumen General Por Servicios de Control Posterior

N°	Año de Emisión del Informe	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso
	A	B	C
	<b>TOTAL DEL PERIODO</b>		
1	3	2	3
2	3	4	14

### 12.3 Resumen de Implementación del Sistema de Control Interno

N°	Nombre de la Entidad	Año: 2022		Año: 2023		Año: 2024	
		Grado de Madurez	Nivel de Madurez	Grado de Madurez	Nivel de Madurez	Grado de Madurez	Nivel de Madurez
1	ENACO S.A.	3.55	OPTIMO	3.64	OPTIMO	3.89	OPTIMO

### 13. Gestión Legal

#### 13.1 Total de Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa

N°	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad de total de otros Procesos	Cantidad Total de Procesos	Cantidad Total de Casos Emblemáticos	Estado demandante/denunciante/agriavado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
						Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado	Monto Total Pendiente de pago
	A	B	C	D (A+B+C)		E			F		
1	34	310	05	349	60,477.77	---	60,477.77	737,774.49	646,538.60 <sup>1</sup>	962,754.51	1

Nota: El presente formato está orientado a recopilar la información en forma total y/o acumulada

(A) Total de investigaciones (en diligencias preliminares e investigación preparatoria). En caso del C. de PP de 1940, se debe consignar solo la data total referida a la investigación preliminar.

(B) Total de procesos en el PJ (precisar la carga total acumulada entre todas las materias que conozca la procuraduría y que se encuentren judicializadas)

(C) Total de procesos que no se encuentren o no se tramiten ante el Ministerio Público ni ante el Poder Judicial (procesos arbitrales, arbitrales laborales, administrativos, conciliaciones y similares)

(D) Cantidad procesos de la sumatoria de A+B+C

(E) Pagos exigidos por el Estado

F) Pagos reclamados al Estado

<sup>1</sup> Pagos realizados que corresponden del periodo comprendido del 7/diciembre/2022 al 6/marzo/2024.

**III. SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA ENTIDAD**

Esta sección permite verificar el nivel de logro alcanzado por la entidad en el cumplimiento de sus objetivos, con información estructurada de sus indicadores. Asimismo, establece una relación entre dos o más datos y permite la comparación entre distintos periodos, productos similares o una meta o compromiso.

Se presenta la información de indicadores que alcanza los 8 años incluyendo el año de presentación del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares, para mostrar la tendencia que tiene el indicador en el periodo de gestión anterior y el actual.

N°	# Indicadores
1	NO APLICA

**IV. SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA ENTIDAD**

Cuenta con información de servicios públicos que responden a las necesidades de las personas y que son entregadas por las entidades públicas, **en cumplimiento de sus funciones misionales** hacia sus usuarios o ciudadanía. Estos servicios pueden tomarse como fuente de información del Planeamiento Estratégico Institucional, Sistema de Control Interno, Programas Presupuestales y otros.

N°	# Servicios Públicos
1	NO APLICA

**V. SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO**

En esta sección los titulares de entidades responden preguntas para [auto] evaluar su gestión respecto a los servicios públicos que brinda la entidad a su cargo; las preguntas están vinculadas a criterios, tales como cobertura, eficacia, eficiencia, calidad, entre otros.

N°	# Servicios Públicos evaluados
1	NO APLICA
2	
n	

**VI. ANEXOS:**

**SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**Anexo 1: Gestión de Planeamiento**

Anexo 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa

Anexo 1.2 Evaluación del Plan Operativo

**Anexo 2: Gestión de Presupuesto**

Anexo 2.1 Presupuesto de Ingresos y Egresos

**Anexo 3: Gestión de Inversiones**

Anexo 3.1: Inversiones (En soles)

Anexo 3.2: Obras Públicas

**Anexo 4: Gestión Financiera Contable**

Anexo 4.1 Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras) En Soles.

Anexo 4.2 Empresa – Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

Anexo 4.3 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras) En Soles

Anexo 4.4 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

Anexo 4.5. Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)

Anexo 4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo

**Anexo 5: Gestión de Tesorería**

Anexo 5.1. Flujo de Caja (En soles)

**Anexo 6: Gestión de Endeudamiento**

Anexo 6.1. Endeudamiento

**Anexo 7: Gestión de Logística**

Anexo 7.1: Procedimientos de Selección

Anexo 7.2: Contratos

**Anexo 8: Gestión de Recursos Humanos**

Anexo 8.1 Cantidad de Personal al Inicio y al Final del Período a Reportar

**Anexo 9: Gestión de Muebles e Inmuebles**

Anexo 9.1 Bienes Inmuebles y Predios

**Anexo 10: Gestión de Informática**

Anexo 10.1 Aplicativos Informáticos de la Empresa

**Anexo 11: Gestión de Control**

Anexo 11.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

Anexo 11.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Anexo 11.3 Implementación del Sistema de Control Interno.

**SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA**

No aplica.

**SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA**

No aplica

**SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO**

No aplica

**EMPRESAS**  
**SECCIÓN I**  
**GESTIÓN DE PLANEAMIENTO**

**Anexo N° 1.1**  
**Matriz Estratégica de la Empresa**

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023  
Periodo PEI : 2022-2026

Visión Corporativa							
Visión de Empresa							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
					DEL PERIODO A REPORTAR		
					Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Financiera	OEI 1. Incrementar el valor económico de la empresa	Rentabilidad sobre el Patrimonio - ROE.	$(UN / P) \times 100$	Porcentaje (%)	0.00	-0.19	0.00
		EBITDA.	$[Ganancia (pérdida) operativa + Depreciación]$	Millones de soles (MM S/)	0.00	-4.33	0.00
Clientes y Grupos de Interés	OEI 2. Incrementar el valor social	Incremento del nivel de captación de hoja de coca de calidad.	$IC = ((CA + DC) \times 100)$	TM	1451.00	599.29	41.30
		Incremento del nivel de venta del canal tradicional.	$IVCT = \text{Incremento Valor de Ventas del canal}$	TM	1650.00	1131.00	68.55
	OEI 3. Incrementar la participación de mercado	Incremento del nivel de venta de las líneas del canal industrial.	$IVI = ((VAI - VPI) / VPI) \times 100$	TM	24.80	0.00	0.00
		Incremento de ventas de exportación.	$IEI = ((VAI) / VPI) \times 100$	TM	258.80	147.00	56.80
OEI 4. Incrementar la satisfacción del cliente	Nivel de satisfacción del cliente.	$PSC = (SCCT + SCCI) / 2$	Porcentaje (%)	LB%	0.00	0.00	
Procesos Internos	OEI 5. Mejorar la Gestión de la Gobernanza Co	Grado de Madurez del Código de Buen Gobierno Corporativo (CBGC).	$NCP = \text{Indicador Evaluación FONAFE}$	Porcentaje (%)	0.39	31.14	79.85
		Grado de Madurez del Sistema de Control Interno (SCI).	$NCP = \text{Indicador Evaluación FONAFE}$	Porcentaje (%)	0.41	56.18	137.02
	OEI 6 Transformación Digital	Nivel de cumplimiento de los procesos, orientado a la transformación digital de Mejora continua de los procesos estructurados.	$NAITD = \text{Nivel de avance de Implementación}$	Porcentaje (%)	0.30	30.00	100.00
Aprendizaje	OEI 7. Fortalecer la Gestión por Procesos y SIG	Nivel de implementación del Modelo de Gestión Humana.	$NCP = (CPC / TPA) \times 100.$	Porcentaje (%)	0.92	35.77	38.88
	OEI 8. Fortalecer las competencias del personal	Índice de clima laboral.	$IMGHCO = (NAI) / N^{\circ} AP \times 100$	Porcentaje (%)	1.00	0.00	0.00
	OEI 9. Mejorar el clima laboral	Grado de conocimiento en el uso de tecnologías implementados a los procesos.	$GTC = (NTC / TI) \times 100$	Porcentaje (%)	0.66	58.56	88.73
	OEI 10. Desarrollar la Gestión del Conocimiento			Porcentaje (%)	LB%	0.00	0.00

Leyenda

\*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)

N/A: No aplica

- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.  
(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.



VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO



Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN  
Jose Luis FAU 20114883230 hard  
Fecha y hora: 14.03.2024 12:43:26

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE



EMPRESAS  
SECCIÓN I  
GESTIÓN DE PLANEAMIENTO

Anexo N° 1.2  
Evaluación del Plan Operativo

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN  
  
Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023  
Periodo PEI : 2022-2026

Objetivo Especifico Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta		
				DEL PERIODO A REPORTAR		
				Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución (*)
2.1. Incrementar el valor económico de la empresa	1.1.1. ROE	(Utilidad Neta del ejercicio / Patrimonio Neto) X 100	%	-13.00	-0.19	1.46
	1.1.2. EBITDA	[Ganancia (pérdida) operativa + Depreciación + Amortización]	MM S/	-2.70	-4.33	0.00
2.1. Captar las cantidades programadas de hoja de coca a nivel nacional	2.1.1. Cantidad de hoja de coca comprada y decomisada	Cantidad de hoja de coca comprada y decomisada	TM	1,132.00	798.74	70.56
3.1. Lograr la venta de hoja de coca y derivados en las cantidades programadas en el ejercicio	3.1.1. Cantidad de hoja de coca vendida del canal tradicional	Cantidad de hoja de coca vendida del canal tradicional	TM	1,132.00	1,131.00	99.91
	3.1.2. Monto de ingresos por canal industrial	Monto de ingresos por canal industrial	MM S/	7.93	3.90	49.18
4.1. Buscar, seleccionar y prospectar nuevos clientes para los productos derivados industriales de la hoja de coca en mercados internacionales	4.1.1. Número de prospectos cerrados con orden de compra	Cantidad de órdenes de compra	Nº	1.00	1.00	100.00
	4.1.2. Número de ferias o eventos con asistencia de potenciales clientes internacionales en los que participó la Empresa	Número de ferias o eventos con asistencia de potenciales clientes internacionales en los que participó la Empresa	Nº	1.00	1.00	100.00
5.1. Optimizar los procesos de la empresa	5.1.1. fortalecer la gestion por procesos y SIG en la empresa	Nivel alcanzado de acuerdo a la autoevaluación validada	%	35.00	35.77	102.20
6.1. Transformacion Digital en el uso intensivo de tecnologías digitales para generar efectos economicos sociales.	6.1.1. Mejora de las condiciones actuales de los troceso digitales	Nivel alcanzado de acuerdo a la autoevaluación validada	Nº	35.00	30.00	85.71
7.1. Desarrollar nuevos productos derivados de hoja de coca en sinergia con instituciones de investigacion.	7.1.1. Numero de nuevos productos	Numero de nuevos productos	Nº	1.00	0.00	0.00
	7.1.2. numero de Convenios vigentes con entidades de investigacion	Numero de convenios vigentes con entidades de investigacion	Nº	3.00	3.00	100.00
7.1. Fortalecer el talento humano	7.1.1. Cantidad de horas de capacitación per cápita	Nro. de horas de capacitación / Nro. de trabajadores	Horas / trabajador	15.00	11.61	77.40
	7.1.2. Índice de clima laboral	Resultado de la encuesta de Clima Laboral	%	65.00	58.56	90.09

**Leyenda** \*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

67.4

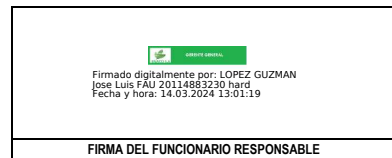
**Comentario.**- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.



**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN DE PRESUPUESTO**

**ANEXO N° 2.1**  
**Presupuesto de Ingresos y Egresos**

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR		
	APROBADO	EJECUTADO	NE <sup>1</sup>
			NIVEL DE EJECUCIÓN
<b>PRESUPUESTO DE OPERACIÓN</b>			
<b>1. INGRESOS</b>	<b>25959047</b>	<b>20823204</b>	<b>80.22</b>
1.1 Venta de Bienes	24808003	19718053	79.48
1.2 Venta de Servicios	51961	28572	54.99
1.3 Ingresos Financieros	60969	118498	194.36
1.4 Ingreso por participación o dividendos	0	0	0
1.5 Ingresos complementarios	0	0	0
1.6 Otros	1038114	958081	92.29
<b>2. EGRESOS</b>	<b>25574785</b>	<b>21366147</b>	<b>83.54</b>
<b>2.1 Compra de Bienes</b>	<b>7096987</b>	<b>6157575</b>	<b>86.76</b>
2.1.1 Insumos y suministros	6445286	5602610	86.93
2.1.2 Combustibles y lubricantes	372424	343940	92.35
2.1.3 Otros	279277	211025	75.56
<b>2.2 Gastos de personal (GIP)</b>	<b>11614923</b>	<b>8958943</b>	<b>77.13</b>
<b>2.2.1. Sueldos y Salarios (GIP)</b>	<b>7158497</b>	<b>6642484</b>	<b>92.79</b>
2.2.1.1 Básica (GIP)	5054633	4740624	93.79
2.2.1.2 Bonificaciones	180618	111354	61.65
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	858223	803930	93.67
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	1052818	986576	93.71
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	12205	0	0
2.2.1.6 Otros (GIP)	0	0	0
2.2.2 Compensación por tiempo de Servicios (GIP)	522490	494176	94.58
2.2.3 Seguridad y previsión Social (GIP)	518697	479977	92.54
2.2.4 Dietas de Directorio (GIP)	171000	171000	100
2.2.5 Capacitación (GIP)	15000	0	0
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	183220	136291	74.39
<b>2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)</b>	<b>3046019</b>	<b>1035015</b>	<b>33.98</b>
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	121141	118733	98.01
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	140970	111150	78.85
2.2.7.3 Asistencia Médica (GIP)	31000	6348	20.48
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	0	0	0
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. Lab. (GIP)	0	0	0
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	2000000	21840	1.09
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	20037	17603	87.85
2.2.7.8 Bonos de productividad (GIP9)	0	0	0
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	0	0	0
2.2.7.10 Otros (GIP)	732871	759341	103.61
<b>2.3 Servicios prestados por terceros</b>	<b>4857459</b>	<b>4191724</b>	<b>86.29</b>
2.3.1 Transporte y almacenamiento	1062632	889175	83.68
2.3.2 Tarifas de servicios públicos	403305	355872	88.24
2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)	1885694	1585687	84.09
2.3.3.1 Auditorías (GIP)	174360	174360	100
2.3.3.2 Consultorías (GIP)	66892	33689	50.36
2.3.3.3 Asesorías (GIP)	229939	90803	39.49
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	1414503	1286835	90.97
2.3.4 Mantenimiento y Reparación	173360	154393	89.06

2.3.5 Alquileres	523919	489902	93.51
2.3.6 Serv. de vigilancia, guardiana y limp. (GIP)	474862	482251	101.56
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	72893	72893	100
2.3.6.2 Guardiana (GIP)	196515	202359	102.97
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	205454	206999	100.75
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	17455	17455	100
2.3.8 Otros	316232	216989	68.62
2.3.8.1 Servicios de mensajería y correspondencia (GIP)	15943	13699	85.92
2.3.8.2 Prov. De personal y coop, y services (GIP)	0	0	0
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	0	0	0
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	300289	203290	67.7
<b>2.4 Tributos</b>	<b>218705</b>	<b>198102</b>	<b>90.58</b>
2.4.1 Impuestos a las transacciones Financieras -ITF	2704	2254	83.36
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	216001	195848	90.67
<b>2.5 Gastos diversos de Gestión</b>	<b>1039453</b>	<b>1019786</b>	<b>98.11</b>
2.5.1 Seguros	343790	341180	99.24
2.5.2 Viáticos (GIP)	433172	411217	94.93
2.5.3 Gastos de Representación	784	485	61.86
2.5.4 Otros	261707	266904	101.99
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	0	0	0
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	261707	266904	101.99
<b>2.6 Gastos Financieros</b>	<b>189290</b>	<b>197332</b>	<b>104.25</b>
<b>2.7 Otros</b>	<b>557968</b>	<b>642685</b>	<b>115.18</b>
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>384262</b>	<b>-542943</b>	<b>-141.3</b>
<b>3. GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>133960</b>	<b>5960</b>	<b>4.45</b>
<b>3.1 Presupuesto de Inversiones -fbk</b>	<b>133960</b>	<b>5960</b>	<b>4.45</b>
3.1.1 Proyecto de inversión	0	0	0
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	133960	5960	4.45
3.2 Inversión Financiera	0	0	0
3.3 Otros	0	0	0
<b>4. INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>2000000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4.1 Aportes de Capital	2000000	0	0
4.2 Ventas de Activo Fijo	0	0	0
4.3 Otros	0	0	0
<b>5. TRANSFERENCIAS NETAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5.1 Ingresos por Transferencias	0	0	0
5.2 Egresos por Transferencias	0	0	0
RESULTADO ECONOMICO	2250302	-548903	-24.39
<b>6. FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>2361213</b>	<b>27286</b>	<b>1.16</b>
<b>6.1 Financiamiento Externo Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6.1.1 Financiamiento largo plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6.1.1.1 Desembolso	0	0	0
6.1.1.2 Servicios de Deuda	0	0	0
6.1.1.2.1 Amortización	0	0	0
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	0	0	0
<b>6.1.2 Financiamiento de corto plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6.1.2.1 Desembolsos	0	0	0
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	0	0	0
6.1.2.2.1 Amortización	0	0	0
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	0	0	0
<b>6.2 Financiamiento Interno Neto</b>	<b>2361213</b>	<b>27286</b>	<b>1.16</b>
<b>6.2.1 Financiamiento Largo Plazo</b>	<b>-938787</b>	<b>-972714</b>	<b>-103.6139188</b>
6.2.1.1 Desembolsos	0	0	0
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	938787	972714	103.61
6.2.1.2.1 Amortización	0	0	0
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	938787	972714	103.61
<b>6.2.2 Financiamiento Corto Plazo</b>	<b>3300000</b>	<b>1000000</b>	<b>30.3</b>
6.2.2.1 Desembolsos	3300000	1000000	30.3
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	0	0	0
6.2.2.2.1 Amortización	0	0	0
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	0	0	0
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>4611515</b>	<b>-521617</b>	<b>-11.31</b>
<b>GIP-TOTAL</b>	<b>14424594</b>	<b>11451797</b>	<b>79.39</b>
<b>Impuestos a la Renta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Leyenda

\*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:


<b>Justificación de N/A del Anexo (1)</b>	<b>Sustento (2)</b>

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.


<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

 Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN Jose Luis FAU 20114883230 hard Fecha y hora: 14.03.2024 13:02:35
<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>

**EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE INVERSIONES**

ANEXO N° 3.1  
Inversiones

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marañi Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

N°	Código único de inversiones	Código SNIP	Nombre de la inversión	Tipo de Formato	Fecha de viabilidad	Monto viable	Fecha de última modificación	Costo actualizado	Estado de la inversión	Fecha de cierre	Fecha programada de Inicio de ejecución física	Fecha programada de Fin de ejecución física	Fecha real de Inicio de ejecución física	Fecha real de Fin de ejecución física	Avance financiero Devengado acumulado	Avance financiero Devengado del Año Vigente	Avance Físico Real(%)	Departamento
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J								K
			N/A NO APLICA															

**Leyenda**

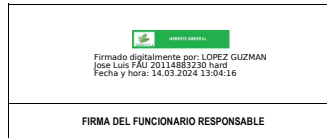
- A) Codificación Única de inversiones gestionada por el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE
- B) Es un número autogenerated que es asignado automáticamente para la identificación de un Proyecto Inversión Pública (PIP), cuando corresponda.
- C) Descripción de la inversión en función al servicio y naturaleza de la inversión
- D) Intervenciones (RI), Inversiones IOARR, PIP mayor (SNIP, PIP menor (SNIP), Programa de inversión, Proyecto de inversión
- E) Fecha que es declarada viable la inversión
- F) Monto programado de la inversión en la fecha de viabilidad
- G) Fecha de actualización del monto viable
- H) Monto programado actualizado de la inversión
- I) Activo o Cerrado de acuerdo a lo registrado en el Banco de Inversiones
- J) Fecha declarada viable de la inversión

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
PARA EL PERIODO 2023 ENACO NO PROGRAMO PROYECTOS DE INVERSION	

N/A: No aplica

- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
- (2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.



EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE INVERSIONES

ANEXO N° 3.2  
Obras Públicas

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

N°	Codigo Infobras	Codigo Unico de inversiones	Descripción de obra	Modalidad de ejecución	Estado de Ejecución	Fecha de inicio de ejecución	Ultimo periodo de avance	Monto de Ejecución Según Exp Tecnico	Montos adicionales al Exp Tecnico	Monto de supervisión	% Avance Físico Programado	% Avance Físico Real	Avance Valorizado Programado	Avance Valorizado Real	Estado de Registro	Montos adicionales al Exp Tecnico (aprobados Gestion)
A	B			C	D	E	F	G	H	I						
			NO APLICA													

**Legenda**

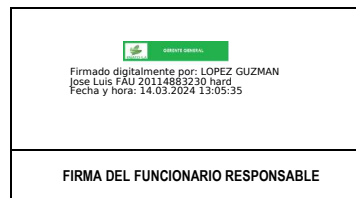
- A) Código autogenerated por la Contraloría para la identificación única de la obra
- B) Código del proyecto según Banco de inversiones
- C) Tipo de ejecución contractual
- D) Estado de ejecución física de la obra: Sin ejecución, en ejecución física, paralizada, finalizada
- E) Fecha de inicio de la ejecución física
- F) Año y mes de último registro realizado en el sistema INFOBRAS por parte de la Entidad Pública
- G) Monto de ejecución de acuerdo a expediente técnico de obra
- H) Montos sumariados de adicionales de obra y deductivos
- I) Monto de contrato de supervisión

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
Enaco no ejecuta obras publicas, puesto que el fin de la empresa es la de comercializar e industrializar la hoja de coca	

N/A: No aplica

- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
- (2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.



**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE**

**ANEXO N° 4.2**  
**Empresa Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles**

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR (REAL)
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,714,772
Inversiones Financieras	
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	39,654
Otras cuentas por Cobrar (Neto)	1,033,770
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	
Inventarios (Neto)	8,658,383
Activos Biológicos	
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	
Activos por Impuestos a las Ganancias	
Gastos Pagados por Anticipado	87,180
Otros Activos (Neto)	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>11,533,759</b>
ACTIVO NO CORRIENTE	
Cuentas por Cobrar Comerciales	
Otras cuentas por Cobrar	
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	
Activos Biológicos	
Inversiones Mobiliarias (Neto)	
Propiedades de Inversión	
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	48,099,284
Activos Intangibles (Neto)	64,208
Activos por impuestos a las Ganancias Diferidad	
Otros Activos	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>48,163,492</b>
TOTAL DEL ACTIVO	
CUENTAS DE ORDEN	245,196
PASIVO Y PATRIMONIO	
PASIVO CORRIENTE	
Sobregiro Bancarios	
Obligaciones Financieras	
Cuentas por Pagar Comerciales	392,300
Otras Cuentas por Pagar	614,655

Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	
Provisiones	1,734,620
Pasivos Mantenidos para la Venta	
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	
Beneficios a los Empleados	808,878
Otros Pasivos	
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>3,550,453</b>
PASIVO NO CORRIENTE	
Obligaciones Financieras	
Cuentas Pagar Comerciales	
Otras Cuentas por Pagar	
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	13,324,875
Pasivos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	9,164,320
Provisiones	
Beneficios a los Empleados	1,937,575
Otros Pasivos	
Ingresos Diferidos (Neto)	120,000
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>24,546,770</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>28,097,223</b>
PATRIMONIO	
Capital	12,379,951
Acciones de Inversión	
Capital Adicional	
Resultado no Realizados	
Reservas Legales	1,510,023
Otras Reservas	
Resultados Acumulados	17,710,054
Otras Reservas de Patrimonio	
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>31,600,028</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
CUENTAS DE ORDEN	245,196

(\*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:


Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.


<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

 <p>Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN Jose Luis FAU 20114883230 hard Fecha y hora: 14.03.2024 13:26:39</p>
<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>


**EMPRESA NACIONAL DE LA COCA S.A.**  
  
**EDGAR BUENDÍA HUARHUA**  
 GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (E)



**SECCION I**  
**GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE**

**ANEXO N° 4.4**  
**Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras ) En soles**

Nombre de la empresa	: Empresa Nacional de la Coca S.A.
Departamento - Provincia - Distrito	: CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN
Titular de la empresa	: Nubie Marali Chavez Tejada
Cargo	: Presidenta de Directorio
Periodo en el cargo	: del 09/02/2023 hasta la fecha
Fecha de corte	: al 31/12/2023

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	
Ventas Netas de Bienes	20,133,813
Prestación de Servicios	28,574
<b>TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	
<b>Costo de Ventas</b>	<b>-11,138,449</b>
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	9,023,938
Gastos de Ventas y Distribución	-8,929,098
Gastos de Administración	-5,542,262
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	
Otros Ingresos Operativos	1,770,274
Otros Gastos Operativos	-1,252,940
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA</b>	<b>-4,930,088</b>
Ingresos Financieros	5,780
Diferencia de Cambio (Ganancias)	112,717
Gastos Financieros	-987,047
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	-131,311
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negociacios Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	0
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	0
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>-5,929,949</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	-3,741
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS</b>	
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>-5,933,690</b>
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	
Ganancias (Pérdidas) Neta por Activos Financieros Disponibles para la Venta	
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultado Integral	
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS</b>	
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	

Ganancias Netas por Activos Financieros Disponibles para la Venta		
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio		
Otros Componentes de Resultados Integral		
<b>SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS</b>		
Otros resultados Integrales		
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO</b>		
Depreciación		
Amortización		

(\* Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.


Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
- (2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.


<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

 <p>Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN Jose Luis FAU 20114865230 hard Fecha y hora: 14.03.2024 13:54:25</p>
<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>


**EMPRESA NACIONAL DE LA COCA-COLA S.A.**  
  
**EDGAR BUENDIA HUARHUA**  
 GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (E)

EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.5  
Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
<b>Saldos al 1° día del mes del año a reportar o inicio de gestión.</b>	12,379,951.00				1,510,023.00		23,643,589.00		37,533,563.00
Ajuste de años anteriores:									
Cambios en Políticas Contables									
Corrección de Errores									
Saldo Inicial Reexpresado	12,379,951.00	0.00	0.00	0.00	1,510,023.00	0.00	23,643,589.00	0.00	37,533,563.00
Cambios de Patrimonio:									
Resultado Integral:									
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio							-5,933,690.00		
Otro Resultado Integral									
Dividendos en Efectivo Declarados									
Emisión de Acciones									
Reducción de Capital									
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN									
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios									
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios									
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implice Pérdida de Control									
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera									
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios							155.00		
<b>Total de Cambios en Patrimonio</b>							<b>-5,933,535.00</b>		<b>-5,933,535.00</b>
<b>Saldo al 31 de Diciembre del año a reportar o término de gestión (**)</b>	12,379,951.00	0.00	0.00	0.00	1,510,023.00	0.00	17,710,054.00	0.00	31,600,028.00

(\*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

(\*\*) Conforme los plazos establecidos en las normas emitidas por la Contraloría.

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:


Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.


<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

 Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN Jose Luis FAU 20114883230 hard Fecha y hora: 14.03.2024 13:56:28
<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>


**EMPRESA NACIONAL DE LA COCA S.A.**  
**EDGAR BUENDIA NUÑEZ**  
**GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (G)**

EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.6  
EMPRESA ESTADO DE FLUJO EN EFECTIVO (En soles)

Nombre de la empresa	: Empresa Nacional de la Coca S.A.
Departamento - Provincia - Distrito	: CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN
Titular de la empresa	: Nubie Marali Chavez Tejada
Cargo	: Presidenta de Directorio
Periodo en el cargo	: del 09/02/2023 hasta la fecha
Fecha de corte	: al 31/12/2023

CONCEPTOS	DEL AÑO A REPORTAR
<b>A. ACTIVIDADES DE OPERACION</b>	
Cobranza a (por):	
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	20,167,340
Honorarios y comisiones	
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	1,967,784
Pagos a (por):	
Proveedores de Bienes y Servicios	-13,456,186
Cuenta de los Empleados	-9,335,613
Impuesto a las Ganancias	
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	-1,158,217
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Regalías	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>-1,814,892</b>
<b>B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
Cobranza a (por):	
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Propiedades de Inversión	
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	
Venta de Activos Intangibles	
Venta de Otros Activos de largo plazo	
Intereses y Rendimientos Recibidos	
Dividendos Recibidos	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	
Pagos a (por):	
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones no Controladoras	
Compra de Propiedad de Inversión	
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	-5,960

Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	
Compra de Activos Intangibles	
Compra de Otros Activos de largo plazo	
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-5,960</b>
<b>C. ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>	
Cobranza a (por):	
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	1,000,000
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	
Venta de Acciones Propias en Cartera	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	
Pagos a (por):	
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Pasivos por Arrendamiento Financiero	
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	
Intereses y Rendimientos	
Dividendos	
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>1,000,000</b>
<b>Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia</b>	<b>-820,852</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	2,535,624
Efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo	1,714,772

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.


<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

 <p>Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN Jose Luis FAU 20114883230 hard Fecha y hora: 14.03.2024 13:57:25</p>
<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>


**EMPRESA NACIONAL DE LA COCA S.A.**  
  
**EDGAR BUENDIA HUARHUA**  
 GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (E)

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN DE TESORERÍA**

**ANEXO N° 5.1**  
**Flujo de Caja (En soles)**

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
 Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
 Cargo : Presidenta de Directorio  
 Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
 Fecha de corte : al 31/12/2023

	<b>DEL AÑO A REPORTAR</b>	
<b>INGRESOS DE OPERACIÓN</b>		<b>23,643,234.00</b>
Venta de Bienes y Servicios		20,077,985.00
Ingresos Financieros		108,424.00
Ingresos por participación o dividendos		-
Ingresos Complementarios		-
Retenciones de Tributos		2,865,941.00
Otros		590,884.00
<b>EGRESOS DE OPERACIÓN</b>		<b>24,431,219.78</b>
Compra de Bienes		6,164,960.00
Gastos de personal		8,610,364.00
Servicios prestados por terceros		4,322,495.00
<b>Tributos</b>		<b>3,045,776.00</b>
Por Cuenta Propia		195,047.00
Por Cuenta de Terceros		2,850,729.00
Gastos diversos de Gestión		785,587.00
Gastos Financieros		109,534.00
Otros		1,392,503.78
<b>FLUJO OPERATIVO</b>	<b>-</b>	<b>787,985.78</b>
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>		
Aportes de Capital		
Ventas de activo fijo		
Otros		
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>		<b>5,960.00</b>
Presupuesto de Inversiones -FBK		5,960.00
Proyectos de Inversión		
Gastos de capital no ligados a proyectos		5,960.00
Inversión Financiera		
Otros		
<b>TRANSFERENCIAS NETAS</b>		
Ingresos por Transferencias		
Egresos por Transferencias		

FLUJO ECONÓMICO		-793,946
FINANCIAMIENTO NETO		-26,906
Financiamiento Externo Neto		
Financiamiento largo plazo		
Desembolsos		
Servicios de Deuda		
Amortización		
Intereses y comisiones de la deuda		
Financiamiento corto plazo		
Desembolsos		
Servicios de Deuda		
Amortización		
Intereses y comisiones de la deuda		
Financiamiento Interno Neto		-26,906
Financiamiento largo plazo		-891,176
Desembolsos		
Servicios de Deuda		891,176
Amortización		
Intereses y comisiones de la deuda		891,176.00
Financiamiento corto plazo		864,270
Desembolsos		1,000,000.00
Servicios de Deuda		135,730
Amortización		
Intereses y comisiones de la deuda		135,730.00
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO		
PAGO DE DIVIDENDOS		
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores		
Adelanto de Dividendos ejercicio		
FLUJO NETO DE CAJA		-820,852
SALDO INICIAL DE CAJA		2,535,624.00
SALDO FINAL DE CAJA		1,714,772
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD		
RESULTADO PRIMARIO		-793,946
Participación de trabajadores D.Legislativo N°892		

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.  
(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

 <p>EMPRESA NACIONAL DE LA COCA S.A.  <b>EDGAR BUENDÍA HUARHUA</b>  GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (E)</p>
<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

 <p>Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN Jose Luis FAU  20114883230 hard  Fecha y hora: 14.03.2024 13:58:05</p>
<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>

EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE ENDEUDAMIENTO

ANEXO N° 6.1  
Endeudamiento

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN  
Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

N°	Norma legal que aprobó el préstamo	Monto del préstamo asignado a la entidad (1)	Moneda	Destino de la operación	Fuente de financiamiento	Fecha de entrada de vigencia del préstamo	Fecha final contractual para utilización de desembolsos	Fecha final vigente para utilización de desembolsos	Monto desembolsado hasta 31 de diciembre del año anterior (2)	Monto desembolsado durante el año fiscal vigente (3)	Monto total desembolsado (2) + (3) = (4)	Desembolso no requerido por la entidad (5)	Proyección de desembolsos del año n	Saldo por desembolsar (1) - (4) - (5)	Proyección de desembolsos			
															Año n <sup>1</sup> +1	Año n +2	Año n +3	Saldo por desembolsar después del año n +3
A		B			C		D											
1	ENAC0002	2,460,000.00	SOLES	capital de trabajo	FONAFE	10/03/2021			2,460,000.00		2,460,000.00			-				
2	ENAC0003	2,000,000.00	SOLES	capital de trabajo	FONAFE	3/05/2021			2,000,000.00		2,000,000.00			-				
3	ENAC0004	2,000,000.00	SOLES	capital de trabajo	FONAFE	9/07/2021			2,000,000.00		2,000,000.00			-				
4	ENAC0005	3,800,000.00	SOLES	capital de trabajo	FONAFE	30/12/2021			3,800,000.00		3,800,000.00			-				
5	ENAC0006	3,000,000.00	SOLES	capital de trabajo	FONAFE	25/03/2022			2,000,000.00	1,000,000.00	3,000,000.00			-				

Nota

1 Año n es el año actual

Leyenda

- A Tipo y número de documento de aprobación del préstamo  
B Objeto del préstamo o contrato (proyecto financiado con el préstamo)  
C Institución que otorga el préstamo  
D Corresponde a parte del importe concertado o asignado, que ya no será utilizado o solicitado

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.


<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>


<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>



EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE LOGÍSTICA

ANEXO N° 7.1  
Procedimientos de Selección

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

N°	Código Convocatoria PAC	Tipo de Procedimiento de Selección <sup>1</sup>	N° procedimiento de selección	Objeto Contractual <sup>2</sup>	Objetivo de la Contratación (Descripción del procedimiento de selección)	Número de Certificación Presupuestal	Valor Referencial / Valor Estimado S/	Fecha de Convocatoria	Fecha de Adjudicación (Buena Pro Prevista)	Monto en soles
1	1	Adjudicación Simplificada	AS-SM-5-2023-ENACO S.A.-1	BIEN	ADQUISICIÓN DE SAQUILLOS PARA EMPACADO DE HOJA DE COCA / Bien	052-GPPI-PRES	S/ 129,600.00	11/10/2023	23/10/2023	S/ 109,600.00
2	3	Adjudicación Simplificada	AS-SM-1-2023-ENACO S.A.-2	SERVICIO	CONTRATACION DEL SERVICIO DE COBERTURA DE SEGUROS PATRIMONIALES Y PERSONALES PARA ENACO S.A. / Servicio	038-GPPI-PRES	S/ 456,540.44	19/07/2023	3/08/2023	S/ 344,577.50
3	4	Adjudicación Simplificada	AS-SM-2-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE HOJA DE COCA EN LA RUTA KOSNIPATA - CUSCO / Servicio	027-GPPI-PRES	S/ 152,400.00	24/04/2023	10/05/2023	S/ 137,160.00
4	5	Adjudicación Simplificada	AS-SM-4-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE HOJA DE COCA EN LA RUTA AGENCIA CUSCO A SUCURSAL JULIACA / Servicio	036-GPPI-PRES	S/ 165,000.00	13/06/2023	28/06/2023	S/ 107,630.00
5	7	Adjudicación Simplificada	AS-SM-8-2023-ENACO S.A.-1	BIEN	ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PETROLEO DIESEL B5 S50 PARA VEHICULOS DE LA SUCURSAL QUILLABAMBA / Bien	043-GPPI-PRES	S/ 75,081.60	8/11/2023	DESIERTO	
6	9	Concurso Publico	CP-SM-2-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	SERVICIO DE ASEO Y LIMPIEZA EN LAS INSTALACIONES DE LA SEDE CENTRAL CUSCO, SUCURSALES, AGENCIAS Y OFICINAS DE COMERCIO INDUSTRIAL DE ENACO S. A. / Servicio	070-GPPI-PRES	S/ 526,600.00	21/12/2023	9/02/2024	S/ 507,168.00
7	11	Subasta Inversa Electrónica	SIE-SIE-1-2023-ENACO S.A.-1	BIEN	CONTRATACIÓN DE SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE DIESEL B5 S-50 PARA VEHICULOS DE ENACO SA - AGENCIA CUSCO / Bien	024-GPPI-PRES	S/ 110,000.00	27/03/2023	4/04/2023	S/ 82,400.00
8	13	Adjudicación Simplificada	AS-SM-6-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	CONTRATACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA PARA ENACO S.A. / Servicio	053-GPPI-PRES	S/ 374,981.88	11/10/2023	31/10/2023	S/ 348,095.87
9	16	Adjudicación Simplificada	AS-SM-3-2023-ENACO S.A.-1	BIEN	ADQUISICIÓN DE SOLVENTE PARA LA OFICINA DE COMERCIO INDUSTRIAL / Bien	029-GPPI-PRES	S/ 1,092,000.00	22/05/2023	1/06/2023	S/ 945,000.00
10	17	Concurso Publico	CP-SM-1-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	CONTRATACION DE SERVICIO DE TRANSPORTE DE HOJA DE COCA DESDE LOS ALMACENES DE LA SEDE CUSCO HACIA LOS ALMACENES DE LA OCIND.	058-GPPI-PRES	S/ 533,375.00	27/12/2023	23/02/2024	S/ 602,400.00
11	18	Adjudicación Simplificada		SERVICIO	SERVICIO DE ENFARDELADO DE HOJA DE COCA PARA EXPORTACION	004-GPPI-PRES	S/ 165,200.00		DESIERTO	
12	19	Adjudicación Simplificada	AS-SM-7-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	SERVICIO DE INTERCONEXION ENTRE 07 PRINCIPALES OFICINAS DE LA EMPRESA.	059-GPPI-PRES	S/ 379,788.90	21/11/2023	22/12/2023	S/ 398,462.40

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (1)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.



N°	Código Convocatoria PAC	Tipo de Procedimiento de Selección <sup>1</sup>	N° procedimiento de selección	Objeto Contractual <sup>2</sup>	Objetivo de la Contratación (Descripción del procedimiento de selección)	Número de Certificación Presupuestal	Valor Referencial / Valor Estimado S/	Fecha de Convocatoria	Fecha de Adjudicación (Buena Pro Prevista)	Monto en soles
----	-------------------------	---	-------------------------------	---------------------------------	--	--------------------------------------	---------------------------------------	-----------------------	--	----------------

1 TIPO DE PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	
ABR	Adjudicación Abreviada
AMC - Cent. Disp. Com. Final Ley 30114	Adjudicación de Menor Cuantía - Centésima Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30114
AMC - DU 004-2014	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto de Urgencia N° 004-2014
AMC - DU 130-2001	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto de Urgencia N° 130-2001
AMC - DL 1023	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto Legislativo N° 1023
AMC - Ley 26859	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 26859
AMC - Ley 27638	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 27638
AMC - Ley N° 30191	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 30191
AMC - Ley N° 30306	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 30306
AMC - Oct. Disp. Com. Final del DL 1017	Adjudicación de Menor Cuantía - Octava Disposición Complementaria final del DL N° 1017
ACM	Adjudicación para Contrato Marco
AS	Adjudicación Simplificada
AS - Dec. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Décima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DS288-2019EF	Adjudicación Simplificada - DS288-2019-EF
AS-Ley31125	Adjudicación Simplificada - Ley N° 31125
AS-Ley26859	Adjudicación Simplificada - Ley N° 26859
AS-Ley 30556	Adjudicación Simplificada - Ley N° 30556
AS - 7ma. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Séptima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DU114-2020	Adjudicación Simplificada-Decreto de Urgencia 114-2020
AS-DL 1325	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1325
AS-DL 1355	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1355
AS-Homologacion	Adjudicación Simplificada-Homologación
COMPRE	Comparación de Precios
COMPRE-DL 1314	Comparación de Precios-Decreto Legislativo N° 1314
Compras por catálogo CM	Compras por catálogo (Convenio Marco)
CPA	Concurso de Proyectos Arquitectónicos
CP	Concurso Público
CP-DS288-2019EF	Concurso Público - DS288-2019-EF
DIRECTA	Contratación Directa
DIR	Contratación Directa (Petroperú)
INTER	Contratación Internacional
CMA	Contratación por Competencia Mayor
CME	Contratación por Competencia Menor
CONV	Convenio
Conv. Colaboración	Convenios de Colaboración y otros de naturaleza análoga
Entre Estados	Entre Estados

2 OBJETO CONTRACTUAL	
Bien	Productos físicos, incluye los suministros.
Consultoría de Obra	Son productos no físicos, incluye la elaboración de expediente técnico de obra, supervisión de obra.
Obra	Productos físicos, incluye construcción, remodelación, demolición, rehabilitación, etc
Servicio	Son productos no físicos, incluye servicios en general, servicios de consultoría arrendamientos de Bienes, seguros, etc.



EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE LOGÍSTICA

ANEXO N° 7.2  
Contratos

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN  
Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

N°	Del Procedimiento de Selección		Objeto Contractual <sup>2</sup>	Número de Contrato	Objetivo de la Contratación	Fecha de Vigencia Inicial	Fecha de vigencia Final	Monto Contratado Total S/	RUC del Contratista	Razón Social del Contratista
	Tipo de Procedim. de Selección <sup>1</sup>	N° procedimiento de selección								
1	Adjudicación Simplificada	AS-SM-5-2023-ENACO S.A.-1	BIEN	029-2023-ENACO S.A	ADQUISICIÓN DE SAQUILLOS PARA EMPACADO DE HOJA DE COCA / Bien	15/11/2023	29/02/2024	S/ 109,600.00	10460401050	ESCOBAR CANDIA YESENIA
2	Adjudicación Simplificada	AS-SM-1-2023-ENACO S.A.-2	SERVICIO	026-2023-ENACO S.A	CONTRATACION DEL SERVICIO DE COBERTURA DE SEGUROS PATRIMONIALES Y PERSONALES PARA ENACO S.A. / Servicio	7/09/2023	30/09/2024	S/ 344,577.50	20454073143 - 20100210909	CONSORCIO - Consorcio La Positiva
3	Adjudicación Simplificada	AS-SM-2-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	022-2023-ENACO S.A.	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE HOJA DE COCA EN LA RUTA KOSÑIPATA - CUSCO / Servicio	1/09/2023	30/11/2024	S/ 137,160.00	10436600769	LEONIDAS OSCCO CORDOVA
4	Adjudicación Simplificada	AS-SM-4-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	025-2023-ENACO S.A.	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE HOJA DE COCA EN LA RUTA AGENCIA CUSCO A SUCURSAL JULIACA / Servicio	20/07/2023	31/08/2024	S/ 107,630.00	20607586595	SERVICIOS MULTIPLES HQ E.I.R.L.
5	Adjudicación Simplificada	AS-SM-8-2023-ENACO S.A.-1	BIEN		ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PETROLEO DIESEL B5 S50 PARA VEHICULOS DE LA SUCURSAL QUILLABAMBA / Bien					
6	Concurso Publico	CP-SM-2-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO		SERVICIO DE ASEO Y LIMPIEZA EN LAS INSTALACIONES DE LA SEDE CENTRAL CUSCO, SUCURSALES, AGENCIAS Y OFICINAS DE COMERCIO INDUSTRIAL DE ENACO S. A. / Servicio					
7	Subasta Inversa Electrónica	SIE-SIE-1-2023-ENACO S.A.-1	BIEN	020-2023-ENACO S.A.	CONTRATACIÓN DE SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE DIESEL B5 S-50 PARA VEHÍCULOS DE ENACO SA - AGENCIA CUSCO / Bien	20/04/2023	19/06/2024	S/ 82,400.00	20277577314	SERVICENTRO JAKELINE SCRL
8	Adjudicación Simplificada	AS-SM-6-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	030-2023-ENACO S.A.	CONTRATACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA PARA ENACO S.A. / Servicio	06/12/2023	31/12/2025	S/ 348,095.87	20604237085 - 20604499748	MAX SECURITY AND SERVICES S.A.C - GRUPO G & S SECURITY S.A.C.

9	Adjudicación Simplificada	AS-SM-3-2023-ENACO S.A.-1	BIEN	024-2023-ENACO S.A.	ADQUISICIÓN DE SOLVENTE PARA LA OFICINA DE COMERCIO INDUSTRIAL / Bien	21/06/2023	31/07/2024	S/ 945,000.00	20292391189	ENVASADORA SAN GABRIEL S.A.C. - ESG S.A.C.
10	Concurso Publico	CP-SM-1-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO		CONTRATACION DE SERVICIO DE TRANSPORTE DE HOJA DE COCA DESDE LOS ALMACENES DE LA SEDE CUSCO HACISA LOS ALMACENES DE LA OCIND.			602,400.00	20517360288	ENALSOFY EIRL
11	Adjudicación Simplificada	0	SERVICIO		SERVICIO DE ENFARDELADO DE HOJA DE COCA PARA EXPORTACION					
12	Adjudicación Simplificada	AS-SM-7-2023-ENACO S.A.-1	SERVICIO	017-2024-ENACO S.A.	SERVICIO DE INTERCONEXION ENTRE 07 PRINCIPALES OFICINAS DE LA EMPRESA.	13/01/2024	14/05/2027	398,462.40	20467534026	AMERICA MOVIL PERU S.A.C.

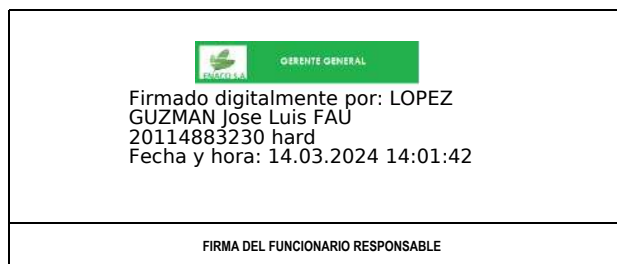
**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.



1 TIPO DE PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	
ABR	Adjudicación Abreviada
AMC - Cent. Disp. Com. Final Ley 30114	Adjudicación de Menor Cuantía - Centésima Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30114
AMC - DU 004-2014	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto de Urgencia N° 004-2014
AMC - DU 130-2001	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto de Urgencia N° 130-2001
AMC - DL 1023	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto Legislativo N° 1023
AMC - Ley 26859	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 26859
AMC - Ley 27638	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 27638
AMC - Ley N° 30191	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 30191
AMC - Ley N° 30306	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 30306
AMC - Oct. Disp. Com. Final del DL 1017	Adjudicación de Menor Cuantía - Octava Disposición Complementaria final del DL N° 1017
ACM	Adjudicación para Contrato Marco
AS	Adjudicación Simplificada
AS - Dec. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Décima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DS288-2019EF	Adjudicación Simplificada - DS288-2019-EF
AS-Ley31125	Adjudicación Simplificada - Ley N° 31125
AS-Ley26859	Adjudicación Simplificada - Ley N° 26859
AS-Ley 30556	Adjudicación Simplificada - Ley N° 30556
AS - 7ma. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Séptima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DU114 2020	Adjudicación Simplificada-Decreto de Urgencia 114-2020
AS-DL 1325	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1325
AS-DL 1355	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1355
AS-Homologación	Adjudicación Simplificada-Homologación
COMPRES	Comparación de Precios
COMPRES-DL 1314	Comparación de Precios-Decreto Legislativo N° 1314
Compras por catálogo CM	Compras por catálogo (Convenio Marco)
CPA	Concurso de Proyectos Arquitectónicos
CP	Concurso Público
CP-DS288-2019EF	Concurso Público - DS288-2019-EF
DIRECTA	Contratación Directa
DIR	Contratación Directa (Petroperú)
INTER	Contratación Internacional
CMA	Contratación por Competencia Mayor
CME	Contratación por Competencia Menor
CONV	Convenio
Conv. Colaboración	Convenios de Colaboración y otros de naturaleza análoga

2 OBJETO CONTRACTUAL	
Bien	Productos físicos, incluye los suministros.
Consultoría de Obra	Son productos no físicos, incluye la elaboración de expediente técnico de obra, supervisión de obra.
Obra	Productos físicos, incluye construcción, remodelación, demolición, rehabilitación,
Servicio	Son productos no físicos, incluye servicios en general, servicios de consultoría arrendamientos de Bienes, seguros, etc

Entre Estados	Entre Estados
EX-CE	Extensión de Catálogo Electrónico
IM-CE	Implementación de Catálogo Electrónico
IN-PROV	Incorporación de Proveedores
LP	Licitación Pública
PAB	Procedimiento de Contratación para Proceso Abierto
PLC	Procedimiento de Contratación para Proceso Lista Corta
PEC	Procedimiento Especial de Contratación
PEC-NCPD	Procedimiento Especial de Contratación Nueva Convocatoria por Decreto
PES	Procedimiento Especial de Selección
COM	Proceso por Competencia
RES	Regimen Especial
SCI	Selección de Consultores Individuales
Serv. Pub.	Servicios Públicos
SIE	Subasta Inversa Electrónica
SIEC	Subasta Inversa Electrónica Corporativa
MENOR 8UIT CCF	Supuesto de inaplicación menor o igual a 8 UIT (Compras Corporativas)
Precisar	Colocar el tipo de Procedimiento de Selección que corresponda

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS**

**ANEXO N° 8.1**  
**Cantidad de personal al inicio y al final del periodo a reportar**

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

Periodo reportado	Mes y año de inicio			Mes y año fin a reportar			Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado			Cantidad de Personal del último mes a reportar			
RUBROS	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro regimen laboral	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro regimen laboral	
PERSONAL							
<b>Planilla</b>	<b>0</b>	<b>188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>171</b>	<b>0</b>	<b>S/ 1,035,009.06</b>
Gerente General	0	0	0	0	1	0	S/ 19,023.11
Gerentes	0	0	0	0	0	0	S/ 0.00
Ejecutivos	0	11	0	0	8	0	S/ 86,566.57
Profesionales	0	39	0	0	34	0	S/ 318,079.52
Técnico	0	75	0	0	69	0	S/ 354,485.79
Administrativos	0	63	0	0	59	0	S/ 256,854.07
<b>Locación de Servicios</b>	<b>0</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>S/ 14,101.50</b>
<b>Servicios de Terceros</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>S/ 41,778.75</b>
Personal de Cooperativas	0	0	0	0	0	0	0
Personal de Services	0	18	0	0	18	0	41,778.75
Otros	0	0	0	0	0	0	0
<b>Pensionistas</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>S/ 35,710.87</b>
Regimen 20530	0	28	0	0	24	0	35,710.87
Regimen .....	0	0	0	0	0	0	0
Regimen .....	0	0	0	0	0	0	0
<b>Practicantes (Incluye Serum,</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>S/ 9,020.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>269</b>	<b>0</b>	<b>S/ 1,135,620.18</b>
	0	0	0	0	0	0	
<b>Personal en Planilla</b>	<b>0</b>	<b>188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>171</b>	<b>0</b>	<b>S/ 1,035,009.06</b>
Personal en CAP	0	170	0	0	153	0	S/ 954,289.98
Personal Fuera de CAP	0	18	0	0	18	0	S/ 80,719.08
<b>Según Afiliación</b>	<b>0</b>	<b>188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>171</b>	<b>0</b>	<b>S/ 1,035,009.06</b>
Sujetos a Negociación Colectiva	0	175	0	0	158	0	969,643.63
No Sujetos a Negociación Colectivo	0	13	0	0	13	0	65,365.43
	0	0	0	0	0	0	0
<b>Personal Reincorporado</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>S/ 169,289.98</b>
Ley de Ceses Colectivos	0	3	0	0	3	0	S/ 8,474.46
Derivados de Procesos de Despidos	0	9	0	0	9	0	S/ 80,096.44
Otros	0	18	0	0	18	0	S/ 80,719.08

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:


Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.


<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

 <p>Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN Jose Luis FAU 20114883230 hard Fecha y hora: 14.03.2024 14:02:25</p>
<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>





**1 LEYENDA TIPO DE INMUEBLE**

Inmuebles y predios propios (en propiedad)  
 Inmuebles y predios alquilados  
 Inmuebles y predios con administración gratuita  
 Inmuebles en uso  
 Inmuebles y predios bajo otros derechos

**2 LEYENDA USO GENÉRICO DE BIEN****INMUEBLE**

Sede Administrativa  
 Agrícola  
 Área Deportiva  
 Área Verde  
 Cementerio  
 Centro De Capacitación  
 Centro De Educación  
 Centro Penitenciario  
 Dependencia Militar  
 Dependencia Policial  
 Desocupado  
 Establecimiento De Salud  
 Guardia  
 Industria  
 Instituto  
 Local Comercial  
 Local Social  
 Plaza  
 Sede operativa  
 Vivienda  
 Via Pública  
 Otros.

**3 LEYENDA**

Situación del Dominio o Afectación en Uso  
 Inmueble y Predio: bajo su dominio -  
 propiedad / bajo la administración -  
 afectación en uso)

Compraventa  
 Donación  
 Cesión de uso  
 Cesión Gratuita  
 Decurso  
 Expropiación  
 Permuta  
 Transferencia de Dominio  
 Inscripción de Dominio  
 Asunción de Tránsito  
 Inscripción en primera de Dominio  
 Cambio de Denominación  
 Accesión  
 Adquisición de Dominio  
 Acumulación  
 Adjudicación  
 Adjudicación Judicial  
 Aporte de Capital  
 Asunción de Tránsito  
 Dación en Pago  
 Incautación  
 Independización  
 Inscripción de Dominio  
 Modificación de Transferencia Prejudicial Interstatal  
 Prescripción Adquisitiva de Dominio  
 Rectificación de Nombre de Propietario  
 Reversión  
 Tránsito Regulatorio  
 Transferencia Patrimonial Intersectorial  
 Transferencia por fusión o absorción  
 Transferencia Prejudicial Interstatal  
 Venta Directa

**4 LEYENDA INSCRITO EN REGISTROS PÚBLICOS**

Partida Electrónica  
 Código Postal  
 Tomo  
 Asiento  
 Folio

**5 LEYENDA DE TIPO DE CARGAS**

Anotación de Demanda  
 Procedimiento Notarial  
 Reserva en Garantía  
 Servidumbre  
 Usufructo  
 Condiciones restrictivas  
 Cargas Urbanísticas  
 Otra Detallar

**6 LEYENDA DE TIPO DE ACTO GRAVAMEN**

Embargo  
 Hipoteca

**2 LEYENDA DE****SITUACIÓN FÍSICA****BIEN**

Departamento en Edificio  
 Edificio Completo  
 Estacionamiento  
 Piso completo en edificio  
 Inmueble cercado  
 Inmueble edificado  
 Inmueble sin edificación  
 Inmueble con edificación  
 Sin edificación

**4 LA FUNCIÓN USO**

Local Institucional,  
 Almacén  
 Almacén  
 Albergue Infantil  
 Asilo  
 Puerto De Salud  
 Politécnico  
 Estacionamiento  
 Desocupado  
 Escuela Club De Maestros  
 Colegios  
 Comedores  
 Comensal  
 Base Militar  
 Biblioteca  
 C.E. Base Especial  
 Campo Deportivo  
 Capilla

Canal

CESA

Cementerio  
 Centro Comunal  
 Centro de Salud  
 Centro Educativo Inicial  
 Centro Recreacional  
 CENPRO  
 Club de Maestros  
 Cochera  
 Colegios  
 Coliseo  
 Comandancia  
 Comedor  
 Comercio  
 Comuna  
 Compañía de Bomberos  
 Complejo Deportivo  
 Cuartel  
 Depósito  
 Escuela Primaria  
 Escuela Secundaria  
 Estación Eléctrica  
 Estacionamiento  
 Estado  
 Hospital  
 Iglesia  
 Institución Educativa  
 Institución Educativa Especial  
 Institución Educativa Inicial  
 Jardín de Infancia  
 Local Institucional  
 Miscomplejo Deportivo  
 Museo

Oficina

Parque

Parque Infantil

Parroquia

Parque Peatonal

Pedil

Piscina

Plaza Cívica

Posta Médica

Puerto de Salud

Puerto Policial

Servicio Agua y Desecho

Tambo

Templo

Terminal Aéreo

Terminal Marítimo

Tienda

Via

Vivienda

Zona de Seguridad

**EMPRESAS  
SECCIÓN I  
GESTION INFORMATICA**

**ANEXO N° 10.1  
Aplicativos informáticos de la Empresa**

Nombre de la empresa : Empresa Nacional de la Coca S.A.  
Departamento - Provincia - Distrito : CUSCO-CUSCO-SAN SEBASTIAN

Titular de la empresa : Nubie Marali Chavez Tejada  
Cargo : Presidenta de Directorio  
Periodo en el cargo : del 09/02/2023 hasta la fecha  
Fecha de corte : al 31/12/2023

N°	Nombre de Aplicación Informática	Objetivo	U.O. Propietaria	Estado	Año de última actualización
1	2	3	4	5	
1	SIE	ERP DE LA EMPRESA	INFORMATICA	EN OPERACIÓN	2024
2	TDE	TRAMITE DOCUMENTARIO	INFORMATICA	EN OPERACIÓN	2024
3	LEGAJOS	IMÁGENES LEGAJO DE PERSONAL	PERSONAL	EN OPERACIÓN	2018
4	ADAE	CONTROL DE ASISTENCIA WEB	PERSONAL	EN DESARROLLO	2024
5	PAGINA WEB	PAGINA WEB INSTITUCIONAL	INFORMATICA	EN OPERACIÓN	2024
6	WEB PRODUCTORES	DATOS DE ENTREGA DE PRODUCTORES	INFORMATICA	EN OPERACIÓN	2020
7	INTRANET	INTRANET DE LA EMPRESA	INFORMATICA	EN OPERACIÓN	2024
8	BOLETAS	ENVIO DE BOLETAS DE PAGO VIRTUALES	PERSONAL	EN OPERACIÓN	2024
9	FACTURACION	CONSULTA DE COMPROBANTES ELECTRONICOS SUNAT	INFORMATICA	EN OPERACIÓN	2023

Nota: La información a registrar corresponde al periodo a reportar.

REGLA	
1	Nombre de cada Aplicación Informática
2	Precisión del Objetivo de la Aplicación Informática
3	Precisar la Unidad Orgánica/Oficina/Area Propietaria que administra la Aplicación Informática
4	Estado: Análisis y Diseño/ En Desarrollo/ En Operación / Descontinuado (en los últimos 3 años)
5	Precisión de último año de actualización

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.  
(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.


<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>


Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN Jose Luis FAU 20114883230 hard Fecha y hora: 14.03.2024 14:04:08
<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>

**EMPRESAS  
SECCION I  
GESTION DE CONTROL**

**ANEXO 11.3  
IMPLEMENTACION DEL SISTEMA NACIONAL DE CONTROL**

Nombre de la empresa           **EMPRESA NACIONAL DE LA COCA S.A.**  
Departamento - Provincia - Distrito   **Cusco-Cusco-San Sebastián**

Titular de la empresa           **Nubie Maralí Chavez Tejeda**  
Cargo                               **Presidente del Directorio**  
Periodo en el cargo               **2023**  
Fecha de corte                   **al 31.DIC.2023**

Presentación de entregables								
	Unidad Ejecutora Presupuestal	Entregable			2019	2020	2021	2023
1	Unidad Ejecutora 001	Diagnóstico						X
2	Unidad Ejecutora 001	Plan de Acción Anual - Sección Medidas de Remediación						X
3	Unidad Ejecutora 001	Plan de Acción Anual - Sección Medidas de Control						X
4	Unidad Ejecutora 001	Seguimiento Semestral del Plan de Acción						
5	Unidad Ejecutora 001	Evaluación Semestral de la Implementación del SCI						
6	Unidad Ejecutora 001	Seguimiento Anual del Plan de Acción						X
7	Unidad Ejecutora 001	Evaluación Anual de la Implementación del SCI						X

Estado de Medidas de Remediación														
Año	Unidad Ejecutora Presupuestal	Eje	Componente	# Medidas de Remediación	Seguimiento Semestral					Seguimiento Anual				
					Imp	No Imp	Pro	Pen	No Aplic	Imp	No Imp	Des	No Aplic	
2023	Unidad Ejecutora 001	Cultura Organiza	Ambiente de Con	16		3			5		1	3	3	
2023	Unidad Ejecutora 001	Cultura Organiza	Información y Co	8		2	2	2		2	2		2	
2023	Unidad Ejecutora 001	Gestión de Riesg	Evaluación de Ri	14		2			5	1	2		4	
2023	Unidad Ejecutora 001	Gestión de Riesg	Actividades de C	15		3	2	8		3	2		6	
2023	Unidad Ejecutora 002	Supervisión	Supervisión	0		0	0	0		0	0		0	

Estado de Medidas de Control														
Año	Unidad Ejecutora Presupuestal	Sector	Producto	# Medidas de Control	Seguimiento Semestral					Seguimiento Anual				
					Imp	No Imp	Pro	Pen	No Aplic	Imp	No Imp	Des	No Aplic	
2024	Unidad Ejecutora 001	CGR	Informes de Control	2		20							2	
2024	Unidad Ejecutora 001	SOAS	Informes de Control	20		20					8			
2024	Unidad Ejecutora 001	OCI	Informes de Control	21		21					2	9	10	
	Unidad Ejecutora 001													

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

  
 Firmado digitalmente por: LOPEZ GUZMAN Jose Luis  
 FAU 20114883230 hard  
 Fecha y hora: 14.03.2024 14:05:50  


---

**FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE**